

Seminar-Handout

<b>Personal-führung</b>	
J. M. Burns: Leadership New York 1978	
<b>Transactional Leadership</b> Transaktion (Austauschbeziehung) zwischen Führungskraft und Mitarbeiter. Vorhandene Strukturen werden optimal gestaltet, um die erwarteten Ergebnisse effektiv und effizient hervorzubringen. Führung „managed“ die Transaktion.	<b>Transformational Leadership</b> Auf Veränderungen ausgerichtete Führung, die auf der Vision und Begeisterung der Führungskraft aufbaut. Mitarbeiter werden gefördert und herausgefordert, Probleme vielschichtig anzugehen und zu lösen.
↓	↓
Management by Exception Definierte Handlungsspielräume Belohnung für Zielerreichung	Charisma und Inspiration Individuelle Förderung Intellektuelle Stimulation
<b>Führung durch Ziele</b>	<b>Führung durch Charisma</b>

15 Unternehmensberatung Joachim Pradel eine Präsentation von KomBi

<b>Personal-führung</b>	
<b>Transaktionale Führung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Definiert klare Ziele.</li> <li>■ Achtet auf die Verträglichkeit von Mitarbeiter- und Arbeitszielen.</li> <li>■ Berücksichtigt die Qualifikation und Motivation der Mitarbeiter.</li> <li>■ Fördert aufgabenrelevante Fähigkeiten.</li> <li>■ Schafft eine motivierende Arbeitsumgebung.</li> <li>■ Belohnt die Erreichung der Ziele.</li> </ul> Kann zu einer Erhöhung der Leistungsbereitschaft führen.	<b>Transformationle Führung</b> Baut auf transaktionaler Führung auf. <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Beruht auf Werten und Visionen.</li> <li>■ Fördert die individuellen Stärken jedes Mitarbeiters.</li> <li>■ Aktiviert Motive und setzt Mitarbeiterpotenziale frei.</li> <li>■ Erhöht das Vertrauen der Mitarbeiter in ihre Fähigkeiten.</li> <li>■ Sichert die Identifikation mit Führungskraft und Arbeitsauftrag.</li> </ul> Fördert Zufriedenheit, Motivation, Leistungsbereitschaft und Bindung.
<b>Führung durch Ziele</b>	<b>Führung durch Charisma</b>

16 Unternehmensberatung Joachim Pradel eine Präsentation von KomBi

Das Institut für Kommunikation und Bildung ist eine Dienstleistung der Unternehmensberatung Joachim Pradel.